

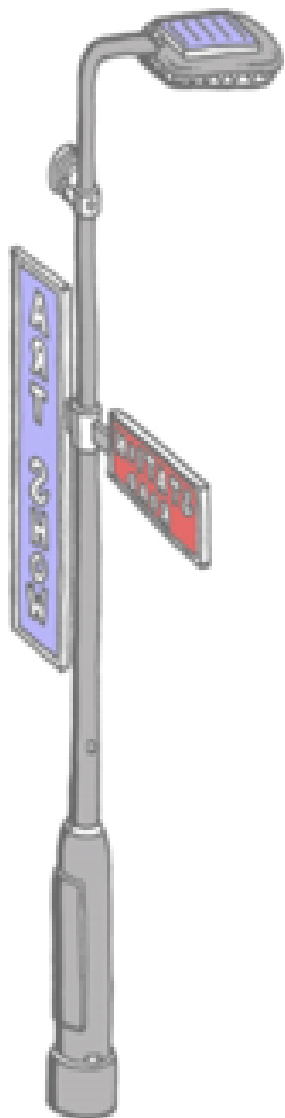


fondo europeo
sviluppo regionale



L'aggregazione dei Comuni per nuovi modelli di business nel settore dell'illuminazione pubblica

Sergio Olivero



60-90 milioni di lampioni in Europa

75% percentuale di lampioni con più di 25 anni

20-50% parte di bolletta energetica dei Comuni dovuta all'illuminazione pubblica

€ 3mld stima del costo dell'energia annuale in Europa per l'illuminazione pubblica

50-75% risparmio potenziale grazie ai LED

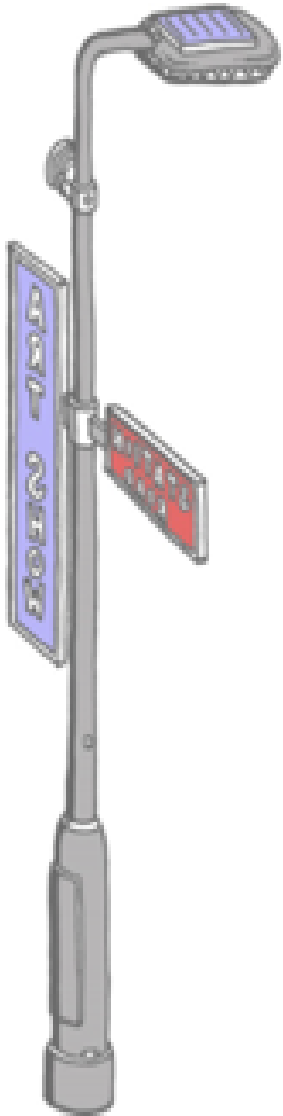
€ 1.9mld risparmio annuale di energia dovuto ai led

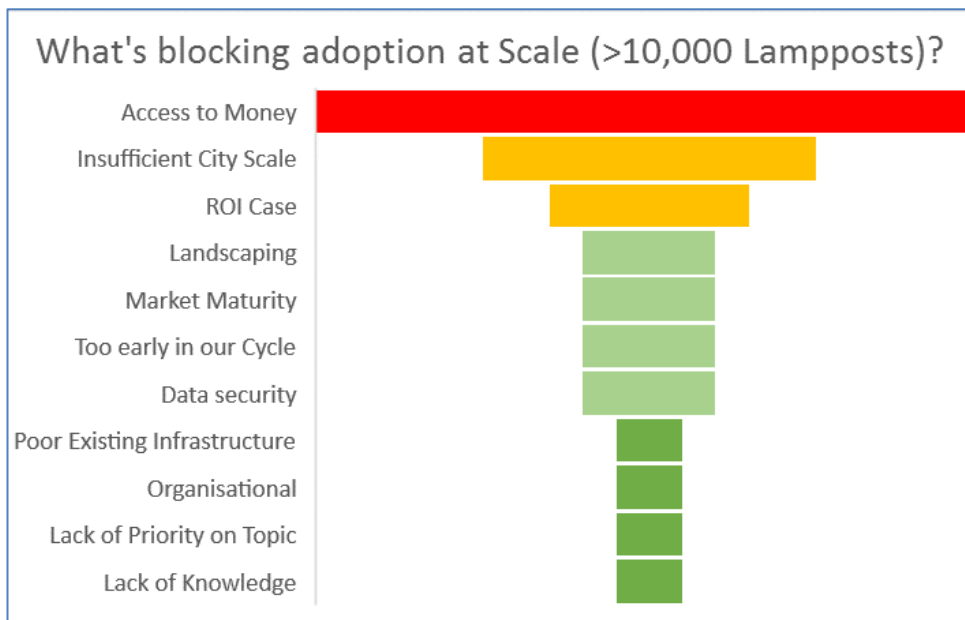
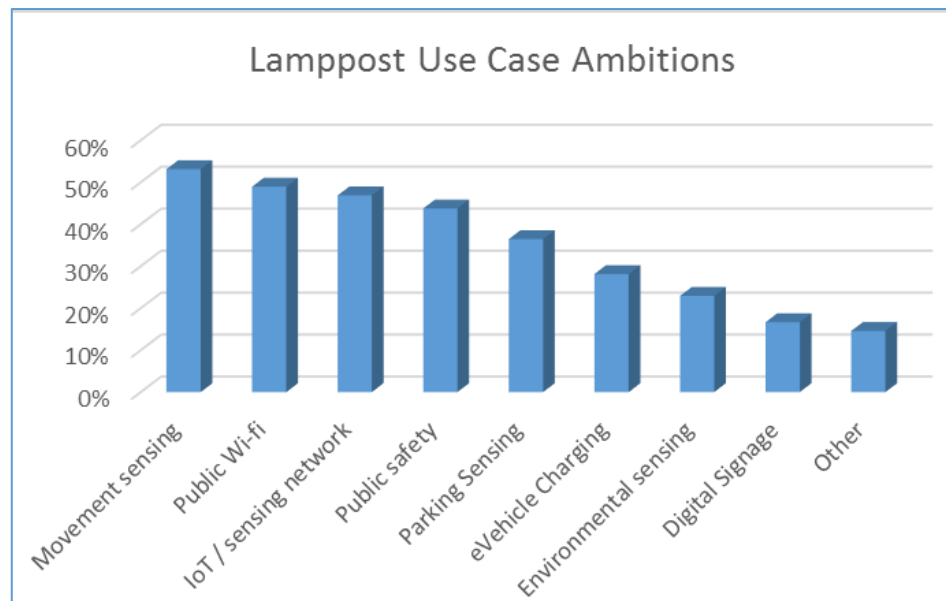


Il risparmio energetico legato alla sostituzione dei corpi illuminanti con sistemi LED offre ottimi ritorni dell'investimento

I lampioni sono nodi in grado di offrire alle città una molteplicità di **servizi aggiuntivi** non legati alla semplice illuminazione

Limitarsi alla sostituzione dei soli corpi illuminanti non valorizza il grande potenziale dei lampioni considerati come «smart node»





Iniziativa nata nel contesto della *European Innovation Partnership on Smart Cities and Communities* (EIP-SCC)



EIP-SCC
European Innovation Partnership
on Smart Cities and Communities

Un gruppo di città europee vuole costruire un approccio innovativo all'evoluzione dell'illuminazione pubblica

Obiettivi

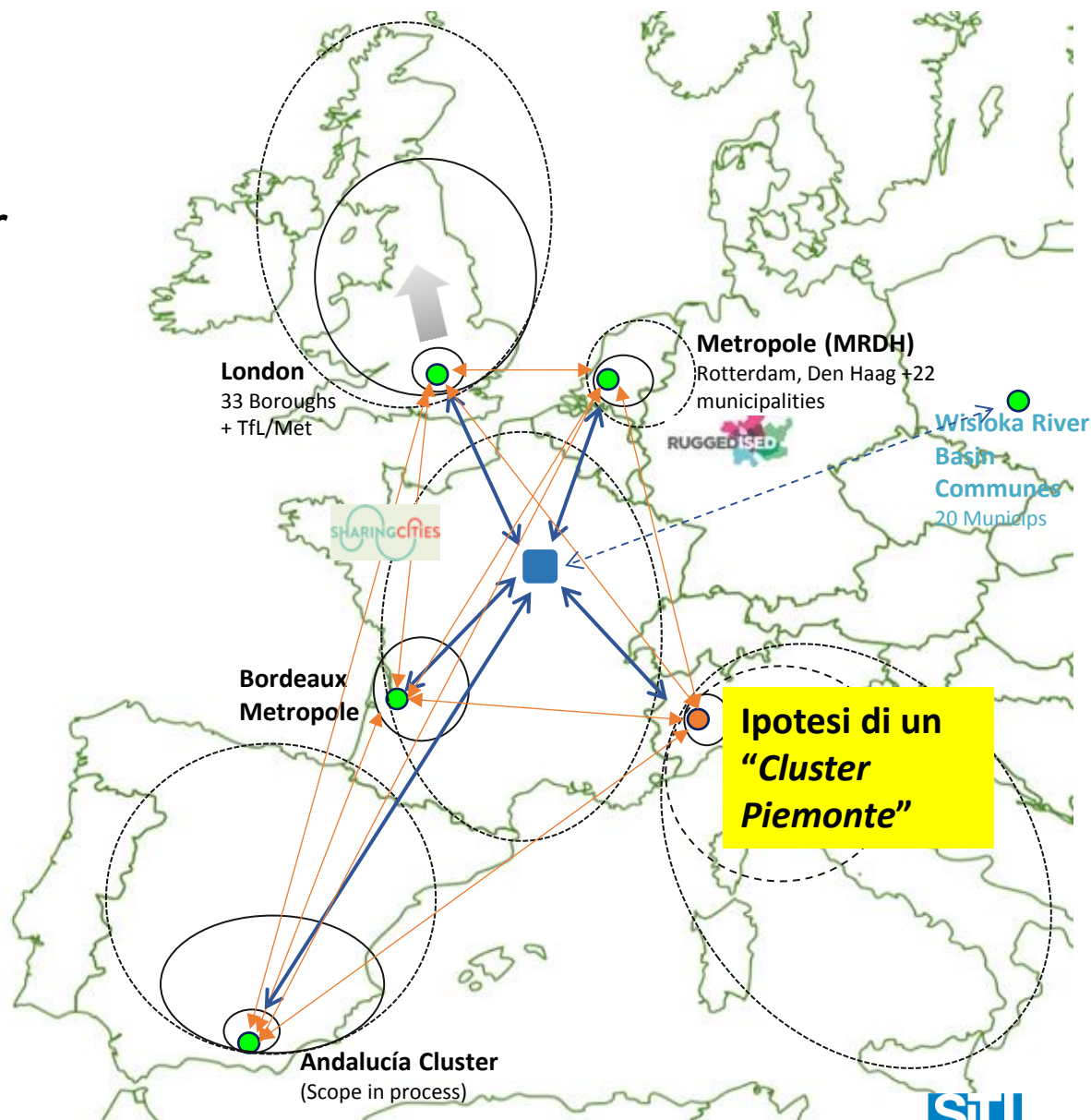
- economie di scala → soluzioni di maggior valore a prezzi competitivi
- maggiore standardizzazione
- possibilità di ottenere tecnologie state-of-the-art
- soglie dimensionali attrattive per grandi investitori

L'unione fa la forza: i

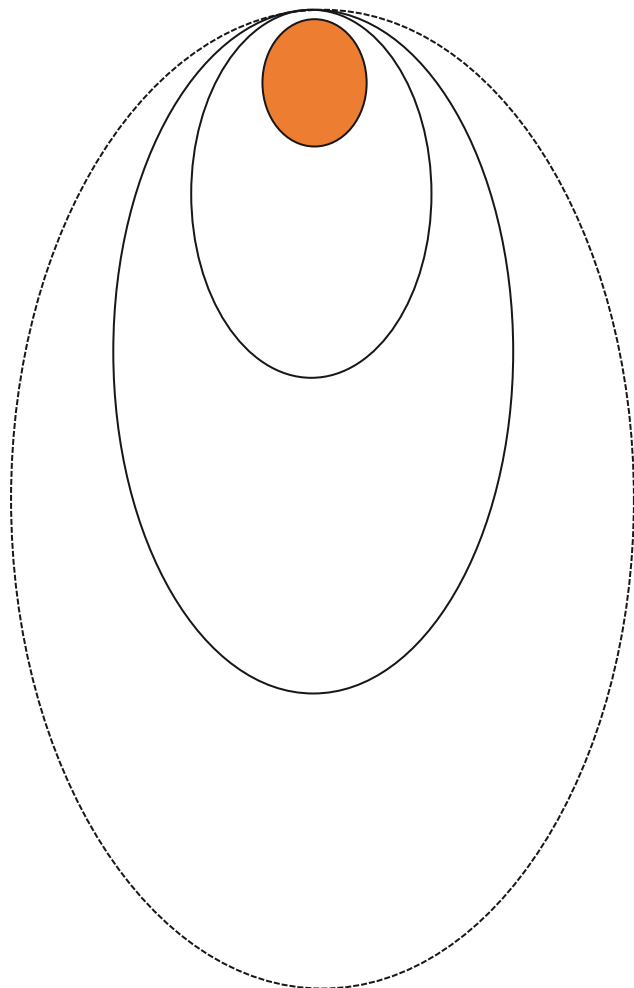
City Cluster

aggregare i bisogni per

- beneficiare di economie di scala (> 1 milione di lampioni)
- accrescere il potere contrattuale dei Comuni per ottenere margini maggiori
- avere trasparenza sui risparmi
- attrarre investimenti
- assicurare interoperabilità
- fare degli «*smart lampposts*» altrettanti nodi della «*smart city*»



5 cluster



Mercato potenziale

Ogni Cluster: valore dell'investimento con ordine di grandezza **30 M€**

Crescita dei Cluster: **+ n M€**

Estensione a livello nazionale **> 2 G€**

EU Support Hub:

Una entità neutrale per supportare, coordinare, allineare i Cluster



Problematiche

Vantaggi

Scenario 1
**Non fare
nulla**

Costi aggiuntivi

Scenario 2:
**azioni
autonome
delle città**

Nessun vantaggio legato alle
economie di scala
Costi aggiuntivi; meno servizi;
minor innovazione

Scenario 3:
Cluster

Complessità della governance

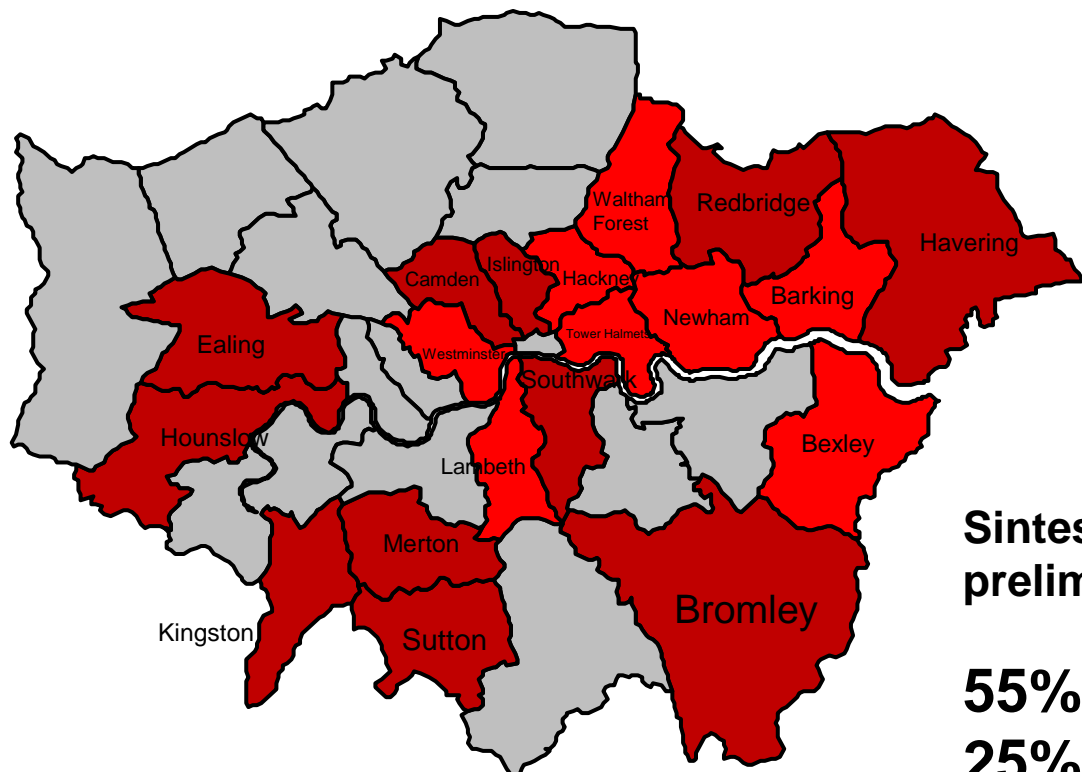
Scenario 4:
**Azioni
Pan-EU**

Complessità
Coordinamento

Maggior semplicità di gestione
Soluzioni su misura

Economie di scala
Maggiori risparmi
Nuovi servizi
Confronto fra casi di eccellenza

Accesso a fondi di investimento
Influenza sui fornitori
Conoscenza condivisa
Risorse condivise
Minori rischi
Attrattività per investitori



- Completed stage 1
Info Pack
- In process to
complete stage 1

Numero lampioni:

500k-600k London (Total)

350k-400k London (Cluster)

Sintesi della fase di assessment
preliminare:

55% aggiornati a LED

25% Central Management System

Potenziale di Business

£5.4 million risparmi annuali

£100 million risparmi sugli acquisti

£ 42 million wider smart *annual revenues*



Il Comune di **Borgo San Dalmazzo** sta collaborando con **SiTI** ed **Energy Center** per definire la fattibilità di un processo innovativo di aggregazione fra Comuni.

BSD come possibile catalizzatore del processo di costruzione di un “**Cluster Piemonte**”

Il percorso nel periodo 2016-2018

- partecipazione dei Sindaci di Borgo San Dalmazzo e Moncalieri all'Assemblea Generale della EIP-SCC il 24 Maggio 2016
- raccolta dati e analisi dei requisiti tecnici e funzionali (2016)
- 2017-2018: coinvolgimento attivo dell'Ufficio Tecnico del Comune di Borgo San Dalmazzo: sopralluoghi, ulteriore raccolta dati e prime ipotesi di modelli organizzativi per il cluster

Il processo di aggregazione dei comuni per costruire una capacità sistemica di attrazione di investimenti offre una molteplicità di vantaggi, ma comporta anche alcune **sfide**:

- rendere disponibile ai funzionari che redigono le gare una piattaforma europea che renda disponibili «best practice» e faccia sapere «*quali sono stati i margini economici per gli Enti locali*» favorendo la diffusione di approcci virtuosi a maggior vantaggio dei Comuni
- assicurare l'autonomia dei singoli Comuni nel gestire bandi e gare d'appalto
- assicurare la conformità dei procedimenti rispetto alla normativa vigente (Consip, anticorruzione, ecc.)
- assicurare la coerenza delle scelte dei Comuni del Cluster rispetto alle strategie della Regione Piemonte

Grazie per l'attenzione



Istituto Superiore sui
Sistemi Territoriali per l'Innovazione

Sergio Olivero

Head of Research Unit

*Security and Business Models
for Energy Networks and Infrastructures*

SiTI

Via Pier Carlo Boggio 61

10138 Torino

Tel 011 1975 1111

Email: olivero@siti.polito.it